



RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATIONS

ASSEMBLEE GENERALE DU 11 MARS 2021



**"Le battement d'ailes d'un papillon au Brésil
peut-il provoquer une tornade au Texas ? "**

- Edward Lorenz

**« Le battement d'ailes d'un papillon au Brésil peut-il provoquer u
tornado au Texas ? » Edward Lorenz**

La crise sanitaire débutée en 2020 a percuté nos modes de vie et nombre de nos repères fondamentaux. Cette pandémie est un malheur collectif qui touche tous les continents, tous les pays, tous les milieux sociaux, tous les âges. Ses conséquences économiques, sociales et psychologiques sont déjà sévères. Mais, elle nous aura appris qu'il est possible de privilégier la vie avant toute autre considération économique ou sociétale avec, certes, de grandes inégalités de traitement au niveau de la planète qui doivent nous interpeller.

Cette crise nous confirme aussi la complexité du monde et l'arrogance humaine par rapport à la nature. Seuls une régulation mondiale de la gestion des ressources, un partage des richesses et une évolution profonde de nos modes de vie s'imposent pour garder l'habitabilité de notre planète.

Les Objectifs du Développement Durable : le levier pour sauver la planète

Il y a urgence à s'appuyer sur les Objectifs du Développement Durable pour lutter contre la pauvreté, les inégalités mondiales et pour la préservation des biens publics mondiaux (la santé, la biodiversité, le climat, l'éducation...). Ils font l'objet de déclarations, d'un texte de loi en France, et sont présentés dans l'agenda 2030 des Nations Unies, mais une interrogation demeure : concrètement ?

Dans notre pays, les inégalités progressent, la pauvreté croît, une partie de la jeunesse est laissée pour compte et notre démocratie est l'objet d'une désaffection croissante ces dernières années.

Mais souhaitons que le bon sens l'emportera.



Les acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire à promouvoir

Nous avons une responsabilité collective de tracer des perspectives pour « Le Monde d'après ». Des leviers de résilience existent déjà à partir d'initiatives locales, notamment portées par les acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire. Elles apportent des solutions au plus près des territoires et des citoyens pour faire évoluer nos façons de consommer, réduire nos impacts sur l'environnement ou encore, assurer le logement d'urgence, l'insertion des publics éloignés de l'emploi et bien d'autres services d'aide à la personne.

Manifestement, l'Economie Sociale et solidaire, porteuse de valeurs, fondée sur la mise en commun de connaissances et d'activités au service de l'humain est bien une des réponses à une économie diaboliquement libérale au service des détenteurs de capitaux toujours plus avides d'enrichissements égoïstes.

L'ESS a bien été en première ligne face à la crise. Ce sont les associations notamment du secteur médico-social qui sont intervenues pour secourir les populations les plus précaires. Elles ont démontré ainsi que dans notre société le sens de la solidarité pouvait être mobilisé.

Nos associations dans la période actuelle

Au-delà, la majorité des associations s'est mobilisée pour contribuer à l'exercice de la citoyenneté et à la cohésion sociale. Elles restent un lieu où se vivent et se pratiquent les règles de la vie en société et le débat démocratique garantissant leur projet associatif. Leur soutien au début de la crise, notamment par notre Métropole et nos Villes a été très apprécié. Reste maintenant à écrire l'avenir en encourageant les associations à développer leurs projets. Elles sont porteuses d'engagements citoyens au service de la collectivité et de cohésion sociale qu'il est important de consolider.



Notre Maison dans une démarche prospective

Notre projet associatif tel que décliné dans le rapport d'activité demeure pertinent et répond bien à notre volonté de promouvoir, à partir de nos initiatives, les solidarités locales et internationales en montrant à nos compatriotes l'urgente nécessité de les conjuguer. Il repose sur la conviction qu'un lieu est essentiel pour créer des synergies entre les associations intervenant sur le terrain ainsi qu'un appui à promouvoir leurs actions pour susciter l'envie de les rejoindre par l'engagement bénévole.

Évidemment notre fonctionnement a été très fortement perturbé par les mesures sanitaires mais avec l'imagination de l'équipe salariée et bénévole nous avons maintenu le lien entre nos adhérents et suppléé à l'annulation du Festival des solidarités.

Comme les années précédentes, avec le soutien constructif des collectivités ce devait être une belle manifestation. Les pôles thématiques revisités, encore plus ludiques et interactifs, étaient prêts pour apporter un éclairage sur les différentes facettes de la solidarité internationale et son incidence sur la solidarité locale. Souhaitons que cette année nous pourrions montrer au grand public, et probablement le vendredi à des scolaires, les fruits d'un engagement collectif tout à fait remarquable.

Une vision d'avenir

Notre avenir : nous entrons dans un nouveau plan triennal, le précédent s'achevant en 2020. Néanmoins, nous gardons toujours une fragilité économique récurrente. Pour la solutionner, il nous faudrait pouvoir sortir du dispositif d'appel à projets pour contractualiser avec les collectivités notre financement.

Le rapport d'activités et d'orientations présenté par Andra détaille le processus mis en place pour son élaboration. Mais nous pouvons remercier Clémentine et Vladimir, deux jeunes bénévoles qui, comme c'est fréquemment le cas, ont retrouvé un statut de salariés correspondant à leurs souhaits dans deux associations dont l'une se compte maintenant parmi nos adhérentes.

Ils ont mis à notre disposition leurs compétences et produit un rapport qui fera date dans notre histoire. Il a été une aide précieuse pour clarifier notre fonctionnement, nous recentrer dans nos engagements et nous doter d'une organisation plus efficiente.

Une activité ordonnée

Comme détaillé dans le rapport d'activités et d'orientations, deux grands axes vont structurer l'organisation de notre activité :

- PROMOUVOIR, SUSCITER ET SENSIBILISER LE GRAND PUBLIC À L'ENGAGEMENT CITOYEN
- ACCOMPAGNER ET COORDONNER LES ASSOCIATIONS DANS LE DÉVELOPPEMENT DE LA VIE ASSOCIATIVE

Leurs déclinaisons sont présentées également dans le rapport d'activités et d'orientations.

Il s'agit maintenant de passer du dire au faire. Quatre terrains sont à mettre en chantiers dont un très attendu.

1 - Une équipe à consolider

Fondement même de la vie associative, le bénévolat est protéiforme et les nouvelles formules d'engagement doivent permettre de conjuguer souplesse, intérêt de la mission et durée.

Il nous faut tenir compte de ces caractéristiques pour fidéliser celles et ceux que nous aurons su séduire à partir de notre raison d'être et de l'intérêt des missions proposées.

Nous n'avons pas de difficulté à montrer la convivialité dans laquelle nous travaillons, mais une gestion plus contractuelle devra être proposée pour sécuriser l'engagement.

La démarche entreprise intègre bien ce processus et l'exemple de Béatrice, notre bénévole très investie, référente « Festival » et de l'accueil du public, nous montre la voie. A sa demande, nous avons été conduits à mieux cadrer son engagement pour l'association. Ce sera un exemple sur lequel nous pourrons nous appuyer pour surmonter les contraintes générées par toutes restrictions fonctionnelles.

2 - Un nouveau plan d'action à mettre en place :

Il est bon qu'une association s'interroge régulièrement sur la pertinence de son projet, de son mode de fonctionnement, de son organisation et de sa performance.

Ce nouveau plan ne diffère pas du précédent au niveau du fond ; il a le grand mérite de nous permettre de recentrer notre dynamique sur notre cœur d'activité, et il est le fruit d'une réflexion collective garante d'un réalisme opérationnel.

Pour chaque déclinaison :

ACCUEIL ET INFORMATION DU PUBLIC - EVENEMENTS - COMMUNICATION - FORMATION -COORDINATION INTERASSOCIATIVE.

Chacun des thèmes doit être porteur de nos valeurs et de nos engagements. Nous aurons à évaluer en fin d'année le chemin parcouru et la cohérence avec notre projet associatif.

3 - Une communication à réinvestir :

Le faire c'est bien, le faire savoir est aujourd'hui indispensable.

Être au service des associations et de la promotion de l'engagement citoyen doit être visible pour la démarche de progression dans laquelle nous nous inscrivons.

Physiquement, nous avons la chance d'avoir un local bien placé et de disposer de vitrines très visibles. Nous pouvons montrer au public notre raison d'être et, par leur mise à disposition, promouvoir le champ d'intervention de nos adhérents. C'est un atout très appréciable mais qui ne peut remplacer une visibilité sur les réseaux sociaux.

Notre site a maintenant huit ans, il reste pertinent et bien répertorié, mais un « toilettage » pour mieux intégrer nos services et le rendre plus attractif auprès de tous nos publics est souhaitable. Nous le prévoyons, espérons que notre trésorerie nous le permettra.

Notre présence sur les réseaux sociaux est également à développer. Un engagement bénévole sera nécessaire pour appuyer notre coordonnatrice déjà bien mobilisée, même avec l'appui d'un (une) volontaire en service civique.

4 - Agir avec nos membres :

C'est un des fondements de notre association et les services que nous offrons enrichis de nouvelles demandes répondent déjà à cette volonté. La coordination du Festival des solidarités est également une opportunité majeure qui consolide parfaitement notre raison d'être.

Cependant, notre ambition de promouvoir les solidarités, le « vivre ensemble » et les Objectifs du Développement Durable passe par des coopérations déjà opérationnelles, mais à consolider et développer. Pour ce faire, un engagement bénévole est également essentiel.

Se rencontrer et surtout agir ensemble :

L'efficacité d'une association passe par des relations conviviales entre les membres, les bénévoles et les salariés. Pour ces derniers, le lien de subordination sur lequel repose le droit du travail est très relatif car il s'agit avant tout d'une complémentarité plus que d'un rapport hiérarchique.

Les mesures sanitaires imposant le télétravail ont permis d'apprécier la confiance sur laquelle repose notre fonctionnement. Les différentes productions depuis maintenant un an n'auraient pas pu avoir la qualité que nous leur connaissons et la reconnaissance, sans une mobilisation consentie mais coordonnée.

L'appropriation des moyens de visioconférence par nos formateurs bénévoles, grâce à Camille, pour assurer les formations de volontaires en service civique gérées par Caroline, notre comptable, a permis de maintenir ce service important pour la promotion de nos valeurs auprès de ce public jeune. L'appréciation très positive des stagiaires est encourageante, mais la richesse de la rencontre reste occultée alors qu'elle est un des points forts dans la démarche pédagogique.

Il apparaît bien, que rien ne peut remplacer la rencontre physique pour concevoir et construire collectivement un projet. Aussi, nous pouvons souhaiter que rapidement nous soyons tous vaccinés pour retrouver le plaisir de nos réunions et la vraie vie dans nos locaux.

Une reconnaissance et un hommage sincère et chaleureux

En attendant, nous pouvons assurer notre reconnaissance à celles et ceux qui assurent le maintien et le rayonnement de notre vie associative : nos deux salariées, Andra coordinatrice et Caroline comptable, notre volontaire en service civique, Camille dont les compétences ont été précieuses notamment pour les formations et tous les bénévoles, administrateurs (trices), ainsi, que celles et ceux engagés (ées) pour le festival, les formations et la collecte des livres, source de revenus significatifs.

A toutes et tous notre Assemblée Générale leur rend un hommage sincère et chaleureux.

Pierre Vial
Président

