



# RAPPORT MORAL ET D'ORIENTATION

---

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

27 FEVRIER 2025

*« Le vieux monde se meurt, le nouveau monde tarde à apparaître et dans ce  
clair-obscur surgissent les monstres. »  
Antonio Gramsci*

*« Le vieux monde se meurt, le nouveau monde tarde à apparaître et dans ce clair-obscur surgissent les monstres. »*

Cette citation d'Antonio Gramsci dans les années 1930 peut nous aider à comprendre la situation politique que nous traversons actuellement dans la Monde et en France.

### **Une situation géopolitique internationale toujours aussi tragique**

Force est de constater que d'année en année, nous ne pouvons qu'espérer que demain soit meilleur qu'aujourd'hui. En effet, nous restons dans une situation géopolitique internationale toujours aussi tragique et nationalement de plus en plus incertaine, avec un risque de moins en moins latent pour notre démocratie.

Aussi, comme chaque année, lors de notre Assemblée Générale, nous devons avoir une pensée fraternelle pour tous les peuples victimes de catastrophes naturelles, de conflits armés dramatiques, de fanatismes insensés, d'intolérances absurdes et pour celles et ceux qui luttent pour leur liberté. Une pensée également pour, plus près de chez nous, nos concitoyens et toutes celles et tous ceux qui, sur notre sol, sont confrontés à une fragilité et une précarité intolérable contre lesquelles notre engagement ne peut que persévérer.

Il nous faut également constater que les idées néolibérales, simplistes, populistes et funestes séduisent de plus en plus nos compatriotes faisant ainsi courir de graves dangers pour notre démocratie et notre cohésion sociale. Si elles devaient s'imposer le risque serait grand de voir la Société civile mise sous tutelle et, par la même, le monde associatif.

### **Un Monde associatif résilient**

Au contraire, ce monde associatif ne doit être asservi à aucun pouvoir politique pour rester garant d'un vivre ensemble démocratique.

Les associations, et principalement celles du champ social et sociétal représentent la Société civile organisée. Elles sont riches de leurs diversités sociales. Ce sont des lieux de socialisation, d'éducation populaire à la citoyenneté et de débat pour une évolution sociétale, sans liens hiérarchiques et intérêts particuliers. Elles sont un des piliers de notre vie démocratique.

Par ailleurs nos associations, parties intégrantes de l'Economie Sociale et Solidaire, sont des lieux créateurs de richesses à partir de l'engagement de leurs bénévoles, salariés, volontaires en service civique, et éventuellement stagiaires... Les projets portés, tant de développement que de solidarité, sont des investissements sociaux et économiques, souvent en appui des politiques publiques, qu'il est urgent de mieux faire reconnaître.

Malheureusement il apparaît bien qu'aujourd'hui certaines collectivités comme notre Région nie cette réalité en supprimant les subventions aux organismes support de l'Economie Sociale et solidaires, comme la CRESS et le dispositif DLA. L'Etat également en diminuant l'aide publique au développement fragilise d'importantes structures d'accompagnement à la solidarité internationale comme RITIMO.

Ces choix sont porteurs de mauvais présages espérons qu'ils resteront limités, sinon c'est toute notre cohésion sociale qui sera atteinte. Mais ne nous résignons pas, c'est en nous unissant comme par exemple avec le Mouvement associatif que nous pourrons résister.

## **Notre Maison, un lieu hospitalier et reconnu**

Notre Maison, maintenant bien identifiée dans la Ville et la Métropole de Lyon comme lieu-ressource et d'accompagnement pour les petites et moyennes associations en majorité de solidarité internationale, apparaît de plus en plus comme « tête de réseau ».

C'est une responsabilité que nous n'avions pas choisie dès notre création, mais notre évolution nous engage désormais dans cette mission, avec les exigences décrites dans le rapport d'activité, qui s'accroissent d'année en année sans que nos ressources financières et humaines ne suivent cette évolution. La labellisation Guide Asso que nous avons prise en mai dernier témoigne de cet engagement.

Une gestion rigoureuse à partir de notre plan triennal renouvelé l'année dernière nous permet de faire face. Notre positionnement en tant qu'association d'intérêt général justifie nos subventions des collectivités et de l'Etat. Mais, bien que nous ayons, d'année en année, généré très modestement des fonds propres, nous restons vulnérables à toute évolution financière qui réduirait nos financements.



## **L'accueil et la responsabilité du dispositif Tous Unis Tous solidaires**

Par ailleurs, nous assumons bien volontiers l'hébergement et l'animation du dispositif Tous Unis Tous Solidaires au service de l'engagement citoyen.

Ce dispositif pour la découverte du bénévolat que nous hébergeons depuis deux ans correspond bien à notre volonté de promouvoir l'engagement citoyen.

Le Rapport d'activité présenté par Andra et l'équipe salariée en fait état mais l'activité et la gestion assurées par Andrea est sous la responsabilité du comité de pilotage dont la Maison est partie prenante. C'est cette instance autonome qui statue sur l'orientation, les projets et le financement du dispositif.

Il n'en reste pas moins que c'est un engagement que nous avons maintenant de façon pérenne, qui est parfaitement intégré à notre Maison, et nous devons accompagner son développement.

## **Une année guidée par notre plan triennal**

Pour l'année qui vient, le rapport d'activité, très détaillé, élaboré par Andra développe nos quatre priorités déjà inscrites dans notre plan triennal. Deux priorités transversales sont intégrées : la diversification des publics et le rayonnement territorial.

### **1/ Faire vivre et valoriser la solidarité internationale sur le plan local.**

Les évolutions géopolitiques rendent plus compliquée la mise en œuvre ou le soutien aux projets internationaux alors que les besoins n'ont pas disparu. Heureusement, dans bien des cas, les moyens de communication par internet permettent de garder le contact et d'entretenir les amitiés créées au fil des années permettant ainsi une coopération que nous devons soutenir.

L'évolution du champ d'intervention d'associations évolue également pour se recentrer sur les populations issues de l'immigration. La volonté d'intégration de ces populations se conjugue avec le besoin d'entretenir des relations avec leur pays d'origine et de soutenir des projets locaux.

Nous devons accompagner cette évolution et donner la visibilité à ces associations pour que nos concitoyens comprennent, voire adhèrent à cette démarche, facteur non seulement de solidarité mais de cohésion sociale.



## **2/ Œuvrer au service de l'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale par l'engagement de la jeunesse en faveur des objectifs de développement durable (ODD).**

Les Objectifs Du Développement Durable restent encore trop peu connus de nos concitoyens alors que leur mise en œuvre est de plus en plus urgente.

Les associations, notamment les petites et moyennes ont parfois quelques difficultés à les mettre en œuvre à partir de leur projet associatif. Par ailleurs les jeunes sont sensibles aux enjeux du développement durable mais sans forcément avoir un comportement compatible.

Depuis quelques années nous nous adressons à un jeune public à partir de coopérations avec des associations ou des organismes dont l'activité est en direction des jeunes.

Aussi, nous souhaitons mettre en œuvre un projet fédérateur pour nous inscrire dans une démarche plus opérationnelle de promotion et d'appropriation des Objectifs du Développement Durable.

## **3/ Favoriser les synergies inter-associatives, en étant toujours à l'écoute des associations et de leurs besoins.**

La Maison joue un rôle de lieu-ressources pour « agir ensemble ». L'activité de coordination des associations qu'assure la Maison des solidarités reste indispensable. Elle accompagne notamment les

petites et moyennes associations de la Métropole, pleines de bonne volonté, mais qui manquent souvent de moyens, qui ont besoin d'appui dans leurs compétences et pour leur visibilité.

Nous participons déjà à plusieurs collectifs qui permettent une synergie associative dans notre Métropole. Notre coordination du Festival des solidarités en novembre de par son organisation par pôle d'activité nous permet de favoriser des relations inter associatives et une construction collective.

Mais les besoins sont divers. Nous avons déjà mis en œuvre des initiatives qui sont détaillées dans le rapport d'activité pour favoriser la montée en compétence et la collaboration entre nos associations d'un même champ ou intervenant sur un même pays. C'est une orientation forte que nous nous sommes donnés mais qui nécessite des moyens humains pourvus partiellement à ce jour par un poste FONJEP Jeune mais qu'il nous faudra pérenniser.



#### **4/ Consolider notre équipe (salariée et bénévole) et notre modèle économique.**

Nous sommes principalement soutenus par nos deux collectivités partenaires et nous leur sommes très reconnaissants de la confiance qu'elles nous accordent et de ne plus dépendre d'appels à projets pour notre financement. Il s'agira l'année prochaine de pouvoir renouveler nos conventions pour assurer la pérennité de notre association au-delà des élections locales.

Par ailleurs depuis 10 ans, de par des activités annexes comme le portage de volontaires en service civique, les formations à destination de ces volontaires, la collecte de livres pour notre partenaire Recyclivre, la location de nos salles et la domiciliation de sièges sociaux, nous avons réussi à accroître de façon significative nos fonds propres qui représentent cette année environ 18 % de nos ressources.

Mais, nous restons en veille et vigilant pour toute opportunité notamment européenne portée par RESACOOOP évidemment toujours en cohérence avec nos missions et nos valeurs pour développer des nouveaux projets, consolider nos finances et, si possible, notre équipe salariée.

#### **Une équipe de salariées et de bénévoles déterminante pour mener à bien nos missions.**

Notre association a une responsabilité d'employeur qu'il convient d'harmoniser avec un engagement bénévole qui reste déterminant. C'est une sorte d'alchimie qui fait que nous pouvons assumer nos missions avec professionnalisme et bienveillance.

Aussi, nous pouvons rendre hommage à toutes celles et ceux, bénévoles, salariées et volontaires en service civique qui font de cette Maison un lieu de citoyenneté et d'engagement solidaire.

Il n'en reste pas moins que nos salariées ont un rôle essentiel pour mener à bien nos projets, aussi à Andra notre coordinatrice, Caroline notre comptable, Amélie chargée de projet à la vie associative, Andrea chargée de projet de Tous Unis Tous Solidaires et nous pouvons associer Merveilles, Annie et Hind qui ont participé l'année dernière au rayonnement de notre association. Au nom de cette Assemblée Générale, nous leur exprimons notre reconnaissance et nos remerciements chaleureux et sincères.

**Pierre Vial**  
Président