

## Assemblée Générale du 26 février 2026

### Rapport moral et d'orientation

*Il ne peut y avoir de plus grand don que celui de donner son temps et son énergie pour aider les autres sans rien attendre en retour. Nelson Mandela*

## **Notre Maison : celle des solidarités et de l'engagement**


### **Une solidarité avec tous les peuples à réaffirmer ...**

Nous sommes dans un monde chaotique où les volontés hégémoniques des uns, le fanatisme religieux des autres, le comportement mafieux de certains bafouent le Droit International avec un mépris total des populations civiles. Comme chaque année, notre assemblée générale doit avoir une pensée fraternelle pour tous les peuples victimes de cette folie meurtrière et dévastatrice. Nous devons rendre hommage à celles et ceux qui ont payé de leur vie un engagement qui force le respect. Notre solidarité va à toutes celles et ceux qui se révoltent et agissent dans les ONG, les associations, ceux qui individuellement s'engagent pour défendre les Droits Humains, permettant ainsi de garder espoir dans l'humanité.

### **Une solidarité internationale en grande difficulté.**

L'importance de la solidarité internationale reste encore trop méconnue du grand public. Pourtant, au-delà de l'aide humanitaire indispensable, permettre et participer à la création de richesses pour les peuples qui aujourd'hui ont des besoins vitaux ne peut qu'être bénéfique, non seulement pour les peuples concernés mais pour l'humanité en général.

La baisse des financements pour l'aide publique au développement conduit non seulement à une fragilisation des structures d'accompagnement, mais va avoir un coût humain insupportable en mettant en danger des populations dont l'ultime recours sera l'immigration.



Il y a urgence à revoir ces décisions budgétaires arbitraires qui ne font pas honneur à la France et vont contre ses intérêts.

## **Une solidarité locale basée sur un humanisme à défendre.**

Notre modèle social est menacé, nous assistons à un processus, une suite d'abandon de l'altruisme, d'oublis progressifs du droit et à un délitement de l'humanisme.

Nous devons nous élever contre l'idée d'une hiérarchie des droits, des hommes et des femmes selon la couleur de peau, la religion, le pays d'origine, le sexe.... Il y a aujourd'hui danger face à cette idée d'une préférence nationale et de ce lien infondé entre délinquance et immigration.

Nous devons nous élever contre cette violence de la pensée que constituent la stigmatisation et le mensonge pour justifier la violence physique.

Au contraire, notre société se doit d'avoir de l'empathie avec les victimes de discriminations et toujours être en mesure de défendre celles et ceux qui sont fragilisés dans leurs conditions d'existence.

Alors ne nous résignons pas, restons mobilisés contre toutes les formes de totalitarisme, de postures racistes, haineuses, et toutes les dérives anti-démocratiques qui font courir de graves dangers pour notre démocratie et notre cohésion sociale.

## **Un monde associatif porteur de valeurs humanistes mais fragilisé.**

Le mouvement associatif est un mouvement puissant de par sa démocratie au quotidien et son indépendance des pouvoirs politiques. Il contribue à produire des biens communs dans tous les secteurs de la Société civile.

Nos associations permettent à des millions de citoyens/ennes de se mobiliser, d'agir avec respect et détermination pour faire respecter les droits, au logement, aux soins pour tous, pour la défense et le respect des droits et de la dignité des migrants et de nos compatriotes les plus défavorisés.

Pourtant, nos associations ont de plus en plus de difficultés à faire reconnaître par l'Etat leur rôle essentiel au service du lien social et de la citoyenneté.

La diminution drastique de financement fragilise la plupart des associations et les tentatives de mises sous tutelle par un contrat dit républicain sont un réel danger pour notre avenir.

## **Notre Maison, un lieu où se conjugue la solidarité locale et internationale.**

Fort de notre plan triennal 2023-2026 et de nos valeurs réaffirmées, notre activité en 2025 fut riche en initiatives et évènements. Le rapport présenté par Andra, notre coordinatrice en témoigne.

Malheureusement cette année, notre activité est à réviser du fait d'un budget plus contraint en recettes nationales.

Une commission issue du Conseil d'administration a travaillé, à partir d'un état des lieux sans complaisance, pour présenter six points d'amélioration de notre fonctionnement et surtout permettre de garder l'adéquation entre nos engagements et nos ressources salariées et bénévoles.

Ce travail fait partie du rapport d'activité qui vous sera présenté après avoir été adopté par notre Conseil d'Administration.

### **Décision n°1 : Structurer et rendre plus efficace le traitement des demandes**

Notre situation de « tête de réseau » pour les associations de solidarité internationale de la Métropole s'est pratiquement imposée ces dernières années. Elle nous donne une responsabilité à assumer et suscite des sollicitations quasi quotidiennes. Aussi est-il nécessaire de s'organiser efficacement pour mieux trier et hiérarchiser les demandes et apporter le soutien attendu aux associations, qui constitue une de nos priorités.

### **Décision n°2 : Consolider l'appui à la vie associative avec la mise en place d'un poste de stagiaire (4 à 6 mois)**

L'implication de nos bénévoles dans la plupart de nos activités est importante mais une équipe salariée pérennisée reste indispensable.

Un/une stagiaire devait renforcer l'équipe. D'autant que cette mission principalement axée sur la vie associative sera un terrain de stage concret et porteur de sens. Il sera compatible avec nos ressources. Léa est parmi nous ce soir, c'est un bon présage.

A la mi-année la prise en charge de deux volontaires en service civique viendra compléter notre équipe pour l'organisation et la gestion du Festival des solidarités

### **Décision n°3 : Organiser un Festival des solidarités au format allégé pour les associations et soutenable pour l'équipe actuelle**

Le Festival est l'événement phare annuel des solidarités. Son format à partir de deux jours à l'Hôtel de Ville de Lyon nous permet de toucher un public scolaire et étudiant le vendredi et le grand public le samedi. Sa préparation conjugue un travail collectif des associations à coordonner et la gestion d'un événement avec toutes les caractéristiques de l'événementiel.

Il est donc nécessaire de mettre en place une organisation qui permette d'alléger la charge de travail préparatoire tout en gardant l'esprit fédérateur et la qualité pédagogique des animations proposées au public à l'Hôtel de Ville



Le rayonnement de la Quinzaine des solidarités sur l'ensemble de la Métropole à partir d'une offre d'animations diverses proposées par les associations du territoire, nécessite également la mobilisation d'une équipe qui, cette année, sera réduite en termes de salariés. Une organisation plus rationnelle et sur une période plus courte, devrait permettre de gagner du temps.

Nous avons fait le choix l'année dernière de mettre en valeur les Objectifs du Développement Durable à partir des engagements « terrain » de nos associations. Ce projet, en parti porté par nos jeunes « ambassadeurs de solidarité », permet de faire découvrir au public l'importance des ODD et leur lien avec les solidarités locales et internationales. Nous garderons cet éclairage qui correspond bien à la solidarité internationale.

#### **Décision n°4 : Clarifier l'organisation et le cadre des relations humaines pour gagner en fluidité**

Notre association repose sur une alchimie entre l'engagement bénévole et le temps salarié. Nous avons la chance d'avoir des bénévoles très investis et opérationnels mais, comme la plupart des associations, le renforcement de notre équipe doit s'organiser pour consolider, voire développer nos missions.

L'accueil de bénévoles et la gestion quotidienne des activités évoluent. Cette évolution doit être prise en compte pour assurer l'avenir de notre association. Aussi la mise en place de procédures et de documents définissant le rôle de chacun nous permettra d'avoir une organisation en termes de Ressources humaines plus normée, plus fluide tout en restant toujours attrayante.

#### **Décision n°5 : Maintenir les actions favorisant les synergies inter-associatives**

Favoriser la synergie entre nos associations est l'objectif que nous nous sommes toujours donné. Il a fallu la susciter et l'organiser à partir de la Vie associative.

Aujourd'hui c'est en termes de soutien et de partenariat que notre Vie associative va s'organiser mais toujours destinée à favoriser les échanges inter associatifs et l'apport en connaissance pour le public.

Notre programmation se décline à partir d'Ateliers d'accompagnement et de montée en compétences, de rencontres d'interconnaissance plus sociétales avec des temps de réflexion et des échanges de bonnes pratiques.

Chaque initiative et intervention font l'objet d'une communication qui participe au rayonnement de notre association.

Par ailleurs, nous devons nous organiser, y compris avec du temps bénévole, afin de garder notre implication dans la vie associative territoriale. Il nous paraît toujours important de participer avec les autres acteurs, à la vitalité du tissu associatif métropolitain et bénéficier

d'information issue de notre écosystème. En exemple : Résolidaire 69, cher à Antoine du SCD, ou Guid'Asso.

### **Décision n°6 : Recentrer le temps salarié sur les missions prioritaires et garantir la continuité des dispositifs sans surcharge.**

Alléger le temps salarié est une nécessité pour garder la qualité de coordination dont nous avons besoin.

Aussi la participation à des dispositifs comme Tous Unis Tous solidaire ou la gestion de l'agrément de service civique sera assurée par des bénévoles. Chacun des dispositifs ayant du temps salarié pour assurer leur gestion opérationnelle : Caroline notre comptable qui assure le suivi administratif de l'agrément et la coordination des formations et Andrea, chargée de mission, pour TUTS qui en assure sa gestion et son rayonnement. Andra restera en appui sur TUTS pour les dossiers de financements, la commission communication et assurera la gestion des ressources humaines.

### **Une gestion rigoureuse mais une fragilité économique chronique.**

Nos revenus en fonds propres correspondent aux services aux associations. Nos locations de locaux, nos formations, le portage de volontaires en service civiques ou la collecte de livres en partenariat avec Recyclivre sont d'un apport essentiel. En progression chaque année mais restent encore insuffisants pour financer un poste salarié pérennisé.

La gestion rigoureuse de nos ressources permet à notre association une situation financière saine. Mais au-delà du nécessaire recentrage dû à la baisse des financements d'Etat notamment l'arrêt du financement du FONGEP jeune et du dispositif ISI et un projet européen pour lequel nous n'avons pas été retenu, l'inadéquation entre le besoin d'accompagnement qui pourrait être apporté aux associations et les ressources humaines reste un handicap majeur à notre développement.

Cependant, nous pouvons remercier nos deux collectivités Métropole et Ville de Lyon qui nous font confiance en assurant, d'ores et déjà, leurs financements pour cette année. Cette confiance nous honore et nous permet de rester un des acteurs majeurs de notre écosystème associatif métropolitain.

### **Une aventure humaine toujours aussi enthousiasmante.**

La richesse du rapport d'activité va vous être présenté par Andra à qui nous devons la rigueur de notre gestion et la qualité de notre coordination. Il reflète bien une synergie entre nos bénévoles et nos salariées tout à fait appréciable et une vitalité qui nous est reconnue.

Aussi, comme chaque année, nous devons rendre un hommage légitime et sincère à celles et ceux qui ont fait de cette Maison un lieu de citoyenneté et d'engagement solidaire incontournable dans la vie associative de notre Métropole.